

EMPRENDER PARA TRANSFORMAR

HERRAMIENTAS PARA UNA COMUNIDAD
SOCIALMENTE RESPONSABLE

Federico Saravia





material de cátedra

EMPRENDER PARA TRANSFORMAR

HERRAMIENTAS PARA UNA
COMUNIDAD SOCIALMENTE
RESPONSABLE

Federico Saravia



Saravia, Federico

Emprender para transformar : herramientas para una comunidad socialmente responsable / Federico Saravia. - 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Eudeba, 2021.

Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga

ISBN 978-950-23-3215-4

1. Cultura Emprendedora. 2. Comunidades. 3. Responsabilidad Social. I. Título.
CDD 338.04



Eudeba

Universidad de Buenos Aires

Primera edición: noviembre de 2021

© 2021

Editorial Universitaria de Buenos Aires

Sociedad de Economía Mixta

Av. Rivadavia 1571/73 (1033) Ciudad de Buenos Aires

Tel.: 4383-8025 / Fax: 4383-2202

www.eudeba.com.ar

Diseño de tapa: Alessandrini & Salzman

Corrección y composición general: Eudeba

Impreso en Argentina.

Hecho el depósito que establece la ley 11.723



No se permite la reproducción total o parcial de este libro, ni su almacenamiento en un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio, electrónico, mecánico, fotocopia u otros métodos, sin el permiso previo del editor.

AGRADECIMIENTOS

A la comunidad universitaria de la FCE-UBA, motor y condición indispensable para que las experiencias aquí relatadas fueran llevadas adelante.

A las autoridades, en especial a Alberto, Emiliano y César, por la confianza de siempre.

Al equipo docente que construye una universidad socialmente responsable, particularmente a Bernardo, Héctor, Andrea, Julián, Silvana, Cecilia, Florencia, Juliana, Carolina y Rocío.

A los tutores y alumnos de “Prácticas para la Inclusión Social”.

A María José, Stefano y Sofía, quienes llevan adelante emprendimientos destacados en la FCE-UBA.

A Victoria y Gonzalo, quienes colaboraron conmigo para la realización de este libro.

A mi familia, en especial a mi mujer, Bárbara, a mi madre, Matilde, y a mis hijos, Sofía, Juan, Pilar y Santiago.

A todos, GRACIAS.

ÍNDICE

PRÓLOGO.....	9
INTRODUCCIÓN. LA RESPONSABILIDAD ES DE TODOS	11
CAPÍTULO 1: UN NUEVO PUNTO DE PARTIDA.....	15
Ecosistema de la Responsabilidad Social.....	17
Las organizaciones. No hay organización sin comunidad.....	18
Responsabilidad Social. Del “yo puedo” al “nosotros podemos”	19
Responsabilidad Social Universitaria. Cuando saber es poder.....	20
Aprendizaje - Servicio. Pensar y hacer.....	22
La práctica social educativa.....	23
Más allá de la vinculación curricular.....	24
CAPÍTULO 2: EMPRENDER DESDE LA DOCENCIA: LA EXPERIENCIA DE PRÁCTICAS PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL.....	27
Cambio de época	28
Aprender haciendo.....	29
La práctica y la importancia del abordaje multidisciplinario	31
Desarrollo e implementación.....	32
Actores involucrados	33
Más intercambio y producción de conocimiento.....	34
Multiplicar las Prácticas de Inclusión Social desde el ámbito universitario	38
CAPÍTULO 3: LA IMPORTANCIA DE UN BUEN DIAGNÓSTICO.....	41
Primer paso. Detectar la necesidad.....	42
Segundo paso. Proponer alternativas válidas para satisfacer la necesidad	46
Tercer paso. Tomar una decisión en relación a las distintas alternativas de intervención	49

Cuarto paso. Diseñar un plan de trabajo para la implementación de una práctica social	50
Diagnóstico, evaluación permanente y un plan participativo e inclusivo. La importancia del primer paso.....	51
CAPÍTULO 4: EMPRENDIMIENTOS DESTACADOS	53
Festejos Responsables	54
Museo de la Deuda Externa.....	56
Centro Emprendedor GEN XXI	59
Programa “Amartya Sen”	61
Un nuevo paradigma en marcha	64
CONCLUSIÓN: LOS DESAFÍOS DE TRANSFORMAR	65
ANEXOS	69
Anexo I: Prácticas para la Inclusión Social. Pautas para la presentación de proyectos.....	69
Anexo II: Selección de relatos de las experiencias en “Prácticas para la Inclusión Social”, Cátedra Mg. Federico Saravia.....	73
Año 2013.....	73
Año 2014.....	82
Año 2015.....	96

PRÓLOGO

Cuando me preguntan por los problemas de la Argentina suelo contestar que uno de los principales obstáculos para el desarrollo definitivo es de naturaleza cultural: somos una sociedad viciosa. Me refiero a una comunidad que prefiere obtener recompensas moderadas de manera inmediata aun cuando ese comportamiento le depare inconvenientes más graves en un futuro no tan lejano. Somos, de alguna manera, como esa persona que no puede dejar de buscar esa calada aun consciente del impacto en la salud que el hábito del cigarrillo le genera.

Quizás en donde más se hace evidente esta inclinación es en nuestra actitud ante lo público. No cumplir con la normas básicas de convivencia, hacernos los distraídos ante la ley, no cuidar el espacio que es de todos, evadir impuestos, gestionar los recursos del Estado de una manera mucho menos cuidadosa de lo que lo haríamos si fueran nuestros, o exigirle beneficios aun sabiendo que si se generalizara nuestra demanda otros más necesitados padecerían un impacto directo o indirecto son solo algunos ejemplos.

Lo peor es que si este es nuestro comportamiento en aquello que compartimos con los demás, el ámbito común se degrada inexorablemente. Eso nos lleva a ser más egoístas y cortoplacistas puesto que el beneficio personal que no logremos hoy muy probablemente no esté disponible mañana. Entramos así en un verdadero círculo vicioso.

Para poder romper esta dinámica es preciso trabajar sobre un verdadero cambio cultural. Este tiene como centro el reconocimiento fundamental del otro, de que la decisión de vivir en sociedad conlleva una responsabilidad para con los demás. Incorporar el impacto futuro sobre el prójimo de mis decisiones de hoy es, en ese sentido, fundamental. A eso hay que sumarle un enfoque similar en la gestión de lo estatal. Y, finalmente, debemos lograr que el ejemplo y la docencia refuercen este comportamiento para pasar así a un círculo virtuoso.

Emprender para transformar tiene varios méritos a la hora de enfocarnos en esa gran tarea pendiente. En primer lugar, su filosofía parte del hecho de que siempre hay otros, aun en las cosas simples y de apariencia trivial como un festejo de graduación. Además, el libro enseña a trabajar en forma colaborativa,

aprovechando lo mejor de cada uno, algo que la ansiedad muchas veces nos lleva a olvidar.

El material de estas páginas contiene, por un lado, enfoques teóricos vinculados a la teoría de la administración de organizaciones; y, por el otro, experiencias de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, para cuyo éxito resultó fundamental la impronta práctica del autor. Ninguna de las prácticas solidarias revisitadas por este texto podrían haber tenido lugar sin Federico Saravia, una persona de acción, trabajador incansable, que es capaz de combinar la imaginación para emprender nuevos desafíos con la capacidad de gestión de llevarlos adelante, algo tan necesario como poco común en el sector público. Con este texto, Saravia va un paso más allá: emprender, transformar y aprender de esa transformación, para luego poder comunicarlo y compartir las lecciones.

Compartimos con Federico la vocación de transformación colectiva, la idea y las ganas de hacer con otros, siempre con el objeto de mejorar estructuralmente nuestra sociedad. En este tiempo de trabajo conjunto me he visto enriquecido tanto por sus lúcidos enfoques como por su capacidad de organización. Su crecimiento es obvio para todos los que tenemos la fortuna de interactuar asiduamente con él. Y el tiempo a cargo del Consejo Económico y Social de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires le ha brindado no solo un ámbito donde contribuir con la ciudad, sino también aprendizajes que seguramente también compartirá con sus futuros lectores.

Que esta lectura te sea provechosa y una invitación a recorrer el camino de construcción de una Argentina mejor. Entre todos y para todos.

Martín Lousteau

INTRODUCCIÓN

LA RESPONSABILIDAD ES DE TODOS

Con mucho entusiasmo desarrollamos este material, que fue producido con el objetivo de compartir ideas y contribuir a multiplicar el espíritu y el ejercicio solidario. En los últimos años, la Responsabilidad Social se fue afianzando tanto en el sector empresario como en el ámbito educativo. Ahora llegó el momento de repensar esa Responsabilidad y dar un salto en relación al impacto de la práctica solidaria.

La idea es avanzar en un nuevo paradigma que amplíe la mirada, poniendo el foco no solo en los individuos que realizan proyectos solidarios, sino también en las organizaciones y en su articulación y, fundamentalmente, dándole un mayor protagonismo a los destinatarios de nuestras acciones. La publicación hace hincapié en el trabajo dentro y entre las organizaciones y, por sobre todas las cosas, en el beneficio para la comunidad, que es producto, directa o indirectamente, de lo que las organizaciones hacen. En definitiva, esta publicación nace con el desafío de contribuir para el desarrollo de un enfoque integral de las prácticas solidarias.

Por esa razón, partimos de la experiencia puesta en marcha durante los últimos años desde el ámbito universitario. Desarrollar el potencial solidario de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (FCE-UBA) fue y sigue siendo uno de los más importantes desafíos que afrontamos desde la comunidad universitaria. La Universidad se reconoce, en tanto organización con capacidad constructiva, por su relación con el entorno social que le da sentido. En ese marco, encara proyectos educativos que promueven e institucionalizan acciones sociales y solidarias concretas.

En este sentido, *Emprender para transformar* busca realizar un aporte a la resignificación del concepto de extensión universitaria entendiendo, por un lado, que la relación entre la universidad y la comunidad es indisoluble y, por otro, que el vínculo entre la oferta curricular de la FCE-UBA y las actividades de Extensión Universitaria, debe construirse y desarrollarse bajo el paradigma de la Responsabilidad Social Universitaria (RSU).